

**BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2024**


**APPROVATO**

**DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**NELLA SEDUTA DEL**

**14 aprile 2025**

FONDAZIONE  
PORTOGRUARO CAMPUS E.T.S.  
IL PRESIDENTE



## Mod. A - STATO PATRIMONIALE

	31/12/2024	31/12/2023
<b>ATTIVO</b>		
<b>A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI</b>	€ -	€ -
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento	€ -	€ -
2) costi di sviluppo	€ -	€ -
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	€ -	€ -
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	€ -	€ -
5) avviamento	€ -	€ -
6) immobilizzazioni in corso e acconti	€ -	€ -
7) altre	€ 135.359	€ 132.249
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>€ 135.359</b>	<b>€ 132.249</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	€ -	€ -
2) impianti e macchinari	€ 28.747	€ 59.813
3) attrezzature	€ 6.544	€ 10.454
4) altri beni	€ 24.812	€ 32.187
5) immobilizzazioni in corso e acconti	€ -	€ -
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>€ 60.104</b>	<b>€ 102.454</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate	€ -	€ -
b) imprese collegate	€ -	€ -
c) altre imprese	€ 2.908	€ 2.908
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>€ 2.908</b>	<b>€ 2.908</b>
2) crediti		
a) imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ -	€ -
esigibili oltre l'esercizio successivo	€ -	€ -
<b>Totale crediti imprese controllate</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
b) imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ -	€ -
esigibili oltre l'esercizio successivo	€ -	€ -
<b>Totale crediti imprese collegate</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
c) verso altri enti del Terzo settore		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ -	€ -
esigibili oltre l'esercizio successivo	€ -	€ -
<b>Totale crediti verso altri enti del Terzo settore</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
d) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ -	€ -
esigibili oltre l'esercizio successivo	€ -	€ -
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
3) altri titoli	€ -	€ -
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>€ 2.908</b>	<b>€ 2.908</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>€ 198.371</b>	<b>€ 237.610</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	€ -	€ -
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	€ -	€ -
3) lavori in corso su ordinazione	€ -	€ -
4) prodotti finiti e merci	€ -	€ -
5) acconti	€ -	€ -
<b>Totale rimanenze</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>II - Crediti</b>		
1) verso utenti e clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ 2.803	€ 2.557

	esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
	<i>Totale crediti verso utenti e clienti</i>	€	2.803	€	2.557
2)	verso associati e fondatori				
	esigibili entro l'esercizio successivo	€	38.380	€	71.948
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€	13.900	€	18.600
	<i>Totale crediti verso associati e fondatori</i>	€	52.280	€	90.548
3)	verso enti pubblici				
	esigibili entro l'esercizio successivo	€	40.000	€	40.000
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
	<i>Totale crediti verso enti pubblici</i>	€	40.000	€	40.000
4)	verso soggetti privati per contributi				
	esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
	<i>Totale crediti verso soggetti privati per contributi</i>	€	-	€	-
5)	verso enti della stessa rete associativa				
	esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
	<i>Totale crediti verso enti della stessa rete associativa</i>	€	-	€	-
6)	verso altri enti del Terzo settore				
	esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
	<i>Totale crediti verso altri enti del Terzo settore</i>	€	-	€	-
7)	verso imprese controllate				
	esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
	<i>Totale crediti verso imprese controllate</i>	€	-	€	-
8)	verso imprese collegate				
	esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
	<i>Totale crediti verso imprese collegate</i>	€	-	€	-
9)	crediti tributari				
	esigibili entro l'esercizio successivo	€	59.404	€	53.426
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
	<i>Totale crediti tributari</i>	€	59.404	€	53.426
10)	da 5 per mille				
	esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
	<i>Totale crediti da 5 per mille</i>	€	-	€	-
11)	imposte anticipate				
	esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
	<i>Totale crediti imposte anticipate</i>	€	-	€	-
12)	verso altri				
	esigibili entro l'esercizio successivo	€	5.668	€	-
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€	80.931	€	71.962
	<i>Totale crediti verso altri</i>	€	86.599	€	71.962
	<b><i>Totale crediti</i></b>	€	<b>241.086</b>	€	<b>258.493</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>					
	1) partecipazioni in imprese controllate	€	-	€	-
	2) partecipazioni in imprese collegate	€	-	€	-
	3) altri titoli	€	-	€	-
	<b><i>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i></b>	€	-	€	-
<b>IV - Disponibilità liquide</b>					
	1) depositi bancari e postali	€	259.064	€	227.825
	2) assegni	€	-	€	-
	3) danaro e valori in cassa	€	1.061	€	1.358
	<b><i>Totale disponibilità liquide</i></b>	€	<b>260.125</b>	€	<b>229.182</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>		€	<b>501.211</b>	€	<b>487.675</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		€	<b>2.741</b>	€	<b>2.852</b>
<b>Totale Attivo</b>		€	<b>702.322</b>	€	<b>728.137</b>
<b>PASSIVO</b>					
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>					
<b>I - Fondo di dotazione dell'ente</b>		€	<b>80.000</b>	€	<b>80.000</b>
<b>II - Patrimonio vincolato</b>					
	1) riserve statutarie	€	-	€	-
	2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	€	274.062	€	274.062
	3) riserve vincolate destinate da terzi	€	-	€	-

<b>Totale patrimonio vincolato</b>	€	<b>274.062</b>	€	<b>274.062</b>
<b>III - Patrimonio libero</b>				
1) riserve di utili o avanzi di gestione	€	120.267	€	117.337
2) altre riserve	€	-	€	-
<b>Totale patrimonio libero</b>	€	<b>120.267</b>	€	<b>117.337</b>
<b>IV - Avanzo/Disavanzo d'esercizio</b>	€	<b>9.441</b>	€	<b>2.930</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	€	<b>483.770</b>	€	<b>474.329</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	€	-	€	-
2) per imposte, anche differite	€	-	€	-
3) altri	€	40.589	€	66.539
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	€	<b>40.589</b>	€	<b>66.539</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	€	<b>89.088</b>	€	<b>80.576</b>
<b>D) DEBITI</b>				
1) debiti verso banche				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
<b>Totale debiti verso banche</b>	€	-	€	-
2) debiti verso altri finanziatori				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
<b>Totale debiti verso altri finanziatori</b>	€	-	€	-
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
<b>Totale debiti verso associati e fondatori per finanziamenti</b>	€	-	€	-
4) debiti verso enti della stessa rete associativa				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
<b>Totale debiti verso enti della stessa rete associativa</b>	€	-	€	-
5) debiti per erogazioni liberali condizionate				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
<b>Totale debiti per erogazioni liberali condizionate</b>	€	-	€	-
6) acconti				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
<b>Totale acconti</b>	€	-	€	-
7) debiti verso fornitori				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	34.569	€	50.250
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	€	<b>34.569</b>	€	<b>50.250</b>
8) debiti verso imprese controllate e collegate				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	3.300	€	3.300
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
<b>Totale debiti verso imprese controllate e collegate</b>	€	<b>3.300</b>	€	<b>3.300</b>
9) debiti tributari				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	5.478	€	5.758
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
<b>Totale debiti tributari</b>	€	<b>5.478</b>	€	<b>5.758</b>
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	10.772	€	10.613
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	€	<b>10.772</b>	€	<b>10.613</b>
11) debiti verso dipendenti e collaboratori				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	18.593	€	20.797
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
<b>Totale debiti verso dipendenti e collaboratori</b>	€	<b>18.593</b>	€	<b>20.797</b>
12) altri debiti				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	10	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
<b>Totale altri debiti</b>	€	<b>10</b>	€	<b>-</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	€	<b>72.722</b>	€	<b>90.719</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	€	<b>16.153</b>	€	<b>15.975</b>
<b>Totale Passivo</b>	€	<b>702.322</b>	€	<b>728.137</b>

## Mod. B - RENDICONTO GESTIONALE

	2024	2023		2024	2023
<b>ONERI E COSTI</b>			<b>PROVENTI E RICAVI</b>		
<b>A) Costi e oneri da <u>attività di interesse generale</u></b>			<b>A) Ricavi, rendite e proventi da <u>attività di interesse generale</u></b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€	1.015 €	-	€	135.000 €
2) Servizi	€	38.421 €	35.020	€	-
3) Godimento di beni di terzi	€	191.515 €	191.776	€	-
4) Personale	€	179.413 €	175.472	€	-
5) Ammortamenti	€	39.567 €	47.307	€	-
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	€	-	-	€	-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	€	10.000 €	-	€	32.400 €
7) Oneri diversi di gestione	€	4.927 €	4.668	€	-
8) Rimanenze iniziali	€	-	-	€	40.000 €
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	€	-	-	€	350.000 €
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	€	-	-	€	350.000 €
				€	5.022 €
				€	2.365
				€	-
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>464.858 €</b>	<b>454.244</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 562.422 €</b>
				<b>€</b>	<b>97.564 €</b>
				<b>€</b>	<b>103.121</b>
<b>B) Costi e oneri da <u>attività diverse</u></b>			<b>B) Ricavi, rendite e proventi da <u>attività diverse</u></b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€	-	-	€	-
2) Servizi	€	14.135 €	16.554	€	-
3) Godimento di beni di terzi	€	-	-	€	9.555 €
4) Personale	€	-	-	€	8.923
5) Ammortamenti	€	-	-	€	-
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	€	-	-	€	7.008 €
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	€	-	-	€	8.075
7) Oneri diversi di gestione	€	-	25	€	-
8) Rimanenze iniziali	€	-	-	€	-
				€	-
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>14.135 €</b>	<b>16.579</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 16.563 €</b>
				<b>€</b>	<b>2.428 €</b>
				<b>€</b>	<b>419</b>
<b>C) Costi e oneri da <u>attività di raccolta fondi</u></b>			<b>C) Ricavi, rendite e proventi da <u>attività di raccolta fondi</u></b>		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	€	-	-	€	-
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	€	-	-	€	-
3) Altri oneri	€	-	-	€	-
				€	-
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>- €</b>	<b>-</b>	<b>Totale</b>	<b>€ - €</b>

		Avanzo/Disavanzo attività di raccolta fondi (+/-) €				Avanzo/Disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-) €	
					- €		-
<b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>				<b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>			
1) Su rapporti bancari	€	5.767 €	6.507	1) Da rapporti bancari	€	1.460 €	540
2) Su prestiti	€	- €	-	2) Da altri investimenti finanziari	€	- €	-
3) Da patrimonio edilizio	€	- €	-	3) Da patrimonio edilizio	€	- €	-
4) Da altri beni patrimoniali	€	- €	-	4) Da altri beni patrimoniali	€	- €	-
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	€	- €	-	5) Altri proventi	€	- €	-
6) Altri oneri	€	- €	-				
<b>Totale</b>	€	<b>5.767 €</b>	<b>6.507</b>	<b>Totale</b>	€	<b>1.460 €</b>	<b>540</b>
						Avanzo/Disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-) €	
						(4.307) € (5.967)	
<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>				<b>E) Proventi di supporto generale</b>			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€	9.392 €	10.417	1) Proventi da distacco del personale	€	- €	-
2) Servizi	€	63.323 €	76.394	2) Altri proventi di supporto generale	€	- €	-
3) Godimento di beni di terzi	€	2.388 €	2.827				
4) Personale	€	- €	-				
5) Ammortamenti	€	- €	-				
5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	€	- €	-				
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	€	- €	-				
7) Altri oneri	€	6.014 €	3.633				
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	€	- €	-				
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	€	- €	-				
<b>Totale</b>	€	<b>81.117 €</b>	<b>93.271</b>	<b>Totale</b>	€	<b>- €</b>	<b>-</b>
<b>Totale oneri e costi</b>	€	<b>565.877 €</b>	<b>570.600</b>	<b>Totale proventi e ricavi</b>	€	<b>580.445 €</b>	<b>574.903</b>
				<b>Avanzo/Disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</b>	€	<b>14.568 €</b>	<b>4.303</b>
				<b>Imposte</b>	€	<b>5.127 €</b>	<b>1.373</b>
				<b>Avanzo/Disavanzo d'esercizio (+/-)</b>	€	<b>9.441 €</b>	<b>2.930</b>
<b>COSTI E PROVENTI FIGURATIVI</b>							
		2024		2023		2024	
		2024		2023		2024	
<b>Costi figurativi</b>				<b>Proventi figurativi</b>			
1) da attività di interesse generale	€	111.420 €	72.936	1) da attività di interesse generale	€	111.420 €	72.936
2) da attività diverse	€	- €	-	2) da attività diverse	€	- €	-
<b>Totale</b>	€	<b>111.420 €</b>	<b>72.936</b>	<b>Totale</b>	€	<b>111.420 €</b>	<b>72.936</b>

---

## Mod. C - RELAZIONE DI MISSIONE<sup>1</sup>

---

### 1)

#### INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

La FONDAZIONE PORTOGRUARO CAMPUS E.T.S., costituita nel marzo del 2006 per volontà degli Enti Fondatori Comune di Portogruaro e Fondazione Collegio Marconi, ha sede in Via Seminario, 34/A Portogruaro (VE). Le attività di promozione delle attività universitarie di gestione del Polo Universitario di Portogruaro, come meglio spiegate successivamente, avevano tuttavia preso avvio già nel 1997 con diversa forma giuridica.

La Fondazione nasce con l'obiettivo di favorire e promuovere in Portogruaro (Ve) e nel Veneto Orientale l'organizzazione e lo svolgimento di corsi di studio ai più alti gradi di istruzione, nonché di svolgere attività di formazione specifica e collaterale ai corsi di studio superiore nonché realizzare progetti di ricerca scientifica che prevedano anche la cooperazione, nazionale o internazionale, con università, istituzioni di ricerca, fondazioni o associazioni, ed altri enti del terzo settore, soggetti pubblici o privati.

La Fondazione ha chiesto ed ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica di diritto privato e risulta iscritta al n. 385 del Registro Regionale delle Persone Giuridiche di diritto privato, a far data dal 19 settembre 2006.

La Fondazione, in seguito alla delibera del Consiglio di Amministrazione tenutosi il 16.12.2023, ha provveduto ad adottare le modifiche statutarie richieste dal D. Lgs. 117/2017, finalizzate all'iscrizione al R.U.N.T.S.. L'iscrizione al suddetto registro è pervenuta con Decreto n. 269 del 01.03.2024.

#### MISSIONE PERSEGUITA

Sorta al fine di favorire e promuovere in Portogruaro (Ve) e nel Veneto Orientale l'organizzazione e lo svolgimento di corsi di studio ai più alti gradi di istruzione, la Fondazione svolge le seguenti attività di interesse generale, ai sensi dell'art. 5, comma 1, del d. lgs. 117/2017, attività che persegue senza fini di lucro:

- lettera d): educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della legge 28 marzo 2003, n. 53 e successive modificazioni, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa;
- lettera i): organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui al predetto articolo;

e pertanto svolge le seguenti attività strumentali e di supporto della didattica e/o della formazione presso il polo universitario di Portogruaro:

- 1) promozione e sostegno finanziario alle attività didattiche e/o formative svolte presso il polo universitario di Portogruaro;
- 2) promozione e svolgimento di attività integrative e sussidiarie alla didattica e/o formazione;
- 3) realizzazione di servizi e di iniziative diretti a favorire le condizioni di studio presso il polo universitario di Portogruaro;

---

<sup>1</sup> La RELAZIONE DI MISSIONE deve indicare, oltre a quanto stabilito da altre disposizioni e se rilevanti, le informazioni richieste nei seguenti 24 punti. L'ente può riportare *ulteriori informazioni*, rispetto a quelle specificamente previste, quando queste siano ritenute rilevanti per fornire una *rappresentazione veritiera e corretta* della situazione e delle prospettive gestionali.

- 4) promozione e supporto delle attività di progettazione, formazione e di cooperazione culturale con istituzioni locali, nazionali, comunitarie ed internazionali;
- 5) realizzazione e gestione di strutture edilizie e di altre strutture di servizio strumentali e di supporto all'attività del polo universitario di Portogruaro;
- 6) supporto all'organizzazione di master, di *stages* e di altre attività formative, nonché ad iniziative di formazione a distanza;
- 7) promozione della raccolta di fondi privati e pubblici e richiesta di contributi pubblici e privati locali, nazionali, europei e internazionali da destinare agli scopi della fondazione;
- 8) sostegno allo svolgimento di attività di formazione anche attraverso la gestione operativa di strutture degli enti fondatori;
- 9) promozione e partecipazione ad iniziative di ricerca scientifica anche congiunte con enti ed istituti locali, nazionali, comunitari ed internazionali, con amministrazioni ed organismi internazionali e, in genere, con operatori economico e sociali, pubblici o privati;
- 10) promozione di seminari, conferenze e convegni anche con altre istituzioni e organizzazioni nazionali ed internazionali o partecipazione ad analoghe iniziative promosse da altri soggetti.

Per il perseguimento delle finalità suddette, la Fondazione può, fra l'altro, anche ai sensi dell'art. 6 del d. lgs. 117/2017, e successive modifiche ed integrazioni, e nei limiti comunque consentiti dai provvedimenti in merito:

- a) acquisire beni e servizi alle migliori condizioni di mercato;
- b) stipulare contratti, convenzioni, accordi o intese con soggetti pubblici o privati;
- c) amministrare e gestire i beni di cui abbia la proprietà o il possesso, nonché le strutture edilizie delle quali le sia stata affidata la gestione;
- d) promuovere la costituzione o partecipare a enti, consorzi, associazioni o fondazioni o altri Enti del Terzo Settore che condividono le medesime finalità, in Italia e all'estero, comprese società di capitali strumentali a dette strutture.

La Fondazione vanta un solido radicamento nella Comunità locale, di cui costituisce uno dei più significativi elementi di promozione culturale e formativa. Tale radicamento trae origine dalla ormai quasi trentennale attività e sostegno da rilevanti *stakeholders* del territorio.

#### ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE DI CUI ALL'ART. 5 DEL D.LGS. 117/2017

La Fondazione opera prevalentemente promuovendo corsi di studio ai più alti gradi di istruzione, con specifico riferimento alle attività individuate all'art. 5, comma 1, lettera d) ed i), del D. Lgs. 117/2017, consistenti nell'educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della legge 28 marzo 2003, n. 53 e successive modificazioni, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa e consistenti nell'organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui al presente articolo.

**SEZIONE DEL REGISTRO UNICO NAZIONALE DEL TERZO SETTORE IN CUI L'ENTE È ISCRITTO:**

FONDAZIONE PORTOGRUARO CAMPUS E.T.S.  
Via Seminario 34/A – 30026 PORTOGRUARO (VE)  
C.F.: 92028080270 P.IVA 03876810270

La Fondazione ha provveduto, come già ricordato, nel 2023 ad adottare le modifiche statutarie richieste dal D. Lgs. 117/2017, finalizzate all'iscrizione al R.U.N.T.S..

L'iscrizione al suddetto registro è pervenuta poi con Decreto n. 269 del 01.03.2024.

### REGIME FISCALE APPLICATO:

Si rimanda alla normativa fiscale disciplinata dall'art. 143 del Testo unico delle imposte sui redditi del D.p.r. 917/1986.

### SEDI

Sede legale Via seminario, 34/A– PORTOGRUARO 30026 (VE).

### ATTIVITÀ SVOLTE

Le attività svolte dalla Fondazione abbracciano i settori della formazione e della cultura, più precisamente la Fondazione promuove e gestisce l'organizzazione e lo svolgimento a Portogruaro di corsi di studio relativi ai più elevati gradi d'istruzione universitaria e alle più moderne modalità di formazione post-universitaria, nonché attività di ricerca e di formazione specialistica collaterale a questi corsi, realizzando progetti che prevedano cooperazione con Università, Istituzioni di ricerca, Fondazioni, Associazioni e altri soggetti pubblici e privati.

La Fondazione promuove inoltre – a beneficio dell'intera Comunità locale – convegni, dibattiti, interventi sui temi dell'attualità economica, sociale e culturale.

Le numerose attività svolte sono divenute nel tempo un elemento qualificante dell'offerta formativa del Polo Universitario di Portogruaro, elemento che si intende rafforzare nell'ambito di un equilibrato sviluppo strategico.

Le attività svolte per l'Università di Trieste – Dipartimento studi umanistici, nel corso dell'esercizio 2024, sono le seguenti:

#### **ATTIVITÀ UNIVERSITARIE ANNO ACCADEMICO 2023 – 2024**

- **Corso di Studi triennale in Scienze dell'Educazione** (Dipartimento di Studi Umanistici): corso di laurea attivato unicamente a Portogruaro e che anche quest'anno si conferma tra i primi corsi di laurea dell'Ateneo triestino come numero di immatricolati (333 immatricolati).
- **Attività di tirocinio per il Corso di Studi in Scienze dell'Educazione** Durante l'Anno Accademico 2023/2024, con il coordinamento del prof. Matteo Cornacchia (Università degli Studi di Trieste), e la collaborazione della prof.ssa Elisabetta Madriz (Università degli Studi di Trieste) - su delega della Direttrice di Dipartimento degli Studi Umanistici dell'Università di Trieste, prof.ssa Elisabetta Vezzosi – l'attività di orientamento e organizzazione dei tirocini teorici e pratici obbligatori per gli studenti iscritti al Corso di laurea in Scienze dell'Educazione è stato svolto dalle due dipendenti Campus (di cui una *part time*), nonché una attività di consulenza sulla predisposizione dei piani di studio e di riconoscimento di carriere pregresse.  
Per l'Anno Accademico 2024/2025 l'attività di coordinamento è stata affidata al Prof. Giorgio Porcelli in collaborazione con il Prof. Marco Jus, sempre su delega della Direttrice di Dipartimento degli Studi Umanistici dell'Università di Trieste, prof.ssa Elisabetta Vezzosi.

La popolazione studentesca iscritta ai Corsi di Laurea del Polo Universitario di Portogruaro è risultata essere la seguente:

Anno Accademico 2023/2024: 1.097 studenti;

Anno Accademico 2024/2025: 1.095 studenti;

Ripartiti come segue:

**Corso di Studi Triennale in Scienze dell'Educazione (Università degli Studi di Trieste)**

Anno Accademico 2023/2024: 833 studenti di cui 290 matricole.

Anno Accademico 2024/2025: 868 studenti di cui 333 matricole.

**Corso di Laurea Magistrale in "Coordinamento e gestione dei Servizi Educativi" (Università degli Studi di Trieste)**

Anno Accademico 2023/2024: 109 studenti di cui 49 al 1° anno.

Anno Accademico 2024/2025: 129 studenti di cui 51 al 1° anno.

**Corso di Laurea in Infermieristica – Gestito autonomamente dall'Azienda USLL n° 4 – Veneto Orientale (Università degli Studi di Padova).** La Fondazione Portogruaro Campus E.T.S. fornisce supporto logistico e garantisce un'attività di promozione congiunta al Corso di Laurea in infermieristica. Alcune attività vengono svolte in comune in un'ottica di risparmio e di collaborazione.

Anno Accademico 2023/2024: 155 studenti di cui matricole 47.

Anno Accademico 2024/2025: 98 studenti di cui matricole 40.

## 2)

### DATI SUGLI ASSOCIATI O SUI FONDATORI E SULLE ATTIVITÀ SVOLTE NEI LORO CONFRONTI

Gli Enti Fondatori, in misura paritetica, della Fondazione Portogruaro Campus E.T.S. sono rappresentati dal Comune di Portogruaro e dalla Fondazione Collegio Marconi.

La Fondazione Portogruaro Campus E.T.S. è stata dotata, fin dalla costituzione, di mezzi patrimoniali necessari per lo svolgimento della propria attività. Gli Enti Fondatori hanno apportato un Fondo di dotazione pari ad euro 40.000 ciascuno. Nel corso degli anni gli avanzi di gestione hanno consentito di rafforzare il patrimonio netto della Fondazione, pari – alla data di chiusura del presente bilancio – ad euro 483.770. Il patrimonio è stato incrementato al fine di sostenere gli ulteriori sviluppi del Polo Universitario in un'ottica di sviluppo pluriennale, come meglio spiegato in altre parti della relazione.

I rapporti con gli Enti Fondatori (Comune di Portogruaro, Fondazione Collegio Marconi) si sono confermati, sulla scia dei risultati ottenuti, di costante ed eccellente collaborazione. Tali rapporti, ormai consolidati negli anni, esprimono uno spirito di cooperazione nell'interesse della Comunità locale, spirito riassunto dall'atto costitutivo e nello statuto. Le strutture della Fondazione Marconi hanno assicurato, al di là degli impegni previsti dalla convenzione in essere, un sostegno pratico di valore straordinario. La più ampia offerta formativa non avrebbe potuto essere sostenuta senza l'apporto logistico e di personale assicurato dalla Fondazione Collegio Marconi. Tale sostegno appare ancora più prezioso in una fase, già avviata negli anni precedenti e intensificata con l'avvio del corso di Laurea Magistrale e di altre collaborazioni con Enti di ricerca, di una più incisiva ed estesa attività accademica e promozionale. Numerose attività di promozione, e in particolare quelle rivolte al mondo dei giovani e dell'orientamento, sono state realizzate attraverso la ricca rete di relazioni assicurata dalla stessa Fondazione. Ancora più che in passato, tramite la Fondazione Collegio Marconi, il Polo Universitario ha potuto beneficiare, a titolo pienamente volontario, di risorse professionali di elevato livello (per una loro valorizzazione si veda la nota 22).

Con il Comune di Portogruaro è proseguita l'attività di promozione delle numerose attività svolte presso il Polo Universitario. Come meglio spiegato in paragrafo successivo, il 31 dicembre 2025 scadranno le convenzioni in essere con il Comune di Portogruaro e con il Collegio Marconi destinate al sostegno delle attività del Polo Universitario (vedi nota 22). Nel corso dei prossimi mesi prenderanno avvio le interlocuzioni per il rinnovo della stessa.

## INFORMAZIONI SULLA PARTECIPAZIONE DEGLI ASSOCIATI ALLA VITA DELL'ENTE

L'Ente è una Fondazione.

### 3)

#### CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO, NELLE RETTIFICHE DI VALORE E NELLA CONVERSIONE DEI VALORI NON ESPRESSI ALL'ORIGINE IN MONETA AVENTE CORSO LEGALE NELLO STATO

Il bilancio chiuso al 31.12.2024 è stato predisposto ai sensi dello statuto ed è costituito dallo stato patrimoniale, dal rendiconto economico di gestione, dalla relazione di missione ed è il risultato delle scritture contabili regolarmente tenute.

È stato predisposto utilizzando gli schemi previsti dalla normativa civilistica, opportunamente adattati in considerazione delle nuove disposizioni recate dagli artt. 13 e 87 del D. Lgs. 117/2017, dal relativo DM di attuazione e dal principio contabile nazionale OIC 35 e tenuto conto dei principi di chiarezza, rappresentazione veritiera e corretta, prudenza e competenza previsti per la sua formazione e nella prospettiva di continuità dell'attività.

Le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie sono valutate al costo di acquisto.

I crediti ed i debiti nonché le disponibilità liquide sono valutati al valore nominale, ritenuto pari al valore di realizzo.

#### EVENTUALI ACCORPAMENTI ED ELIMINAZIONI DELLE VOCI DI BILANCIO RISPETTO AL MODELLO MINISTERIALE

Non si hanno operazioni di tale natura.

### 4)

#### IMMOBILIZZAZIONI

##### **Immobilizzazioni immateriali**

**Immobilizzazioni immateriali:** comprendono migliorie su beni di terzi effettuate negli esercizi 2021, 2022, 2023 e 2024.

IMM.NI IMMATERIALI	Costi di impianto e ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni in corso e acconti	Altre	TOTALE
Valore di inizio esercizio								
Costo							164.245	164.245
Contributi ricevuti								
Rivalutazioni								
Ammortamenti (Fondo ammortamento)							-31.996	-31.996
Svalutazioni								
Valore di bilancio al 31/12 esercizio precedente	0	0	0	0	0	0	132.249	132.249
<b>Variazioni nell'esercizio</b>								
Incrementi per acquisizione							20.496	20.496
Contributi ricevuti								
Riclassifiche (del valore di bilancio)								
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)								
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio								
Ammortamento dell'esercizio							-17.386	-17.386
Svalutazioni effettuate nell'esercizio								
Altre variazioni								
<b>Totale variazioni</b>	0	0	0	0	0	0	3.110	3.110
<b>Valore di fine esercizio</b>	0	0	0	0	0	0	135.359	135.359

### Immobilizzazioni materiali

**Immobilizzazioni materiali:** comprendono l'universalità dei beni aziendali acquisiti dalla ex Portogruaro Campus S.r.l., con atto notarile del 17 novembre 2008, iscritte al costo di acquisto ed al netto degli ammortamenti calcolati in ossequio alle disposizioni dell'art. 2426, punto n° 2, del Codice Civile; comprendono inoltre i beni strumentali acquistati direttamente e iscritti al costo storico, al netto degli ammortamenti calcolati in ossequio alle disposizioni dell'art. 2426, punto n° 2, del Codice Civile.

IMM.NI MATERIALI	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature	Altri beni	Immobilizzazioni in corso e acconti	TOTALE
Valore di inizio esercizio						
Costo		214.062	29.761	123.837		367.660
Contributi ricevuti						0
Rivalutazioni						0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)		-154.248	-19.307	-91.651		-265.206
Svalutazioni						0
Valore di bilancio al 31/12 esercizio precedente	0	59.814	10.454	32.186	0	102.454
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						

FONDAZIONE PORTOGRUARO CAMPUS E.T.S.  
Via Seminario 34/A – 30026 PORTOGRUARO (VE)  
C.F.: 92028080270 P.IVA 03876810270

Incrementi per acquisizione				1.450		1.450
Contributi ricevuti						
Riclassifiche (del valore di bilancio)						
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)						
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio						
Ammortamento dell'esercizio		-31.066	-3.910	-8.824		-43.800
Svalutazioni effettuate nell'esercizio						
Altre variazioni						
<b>Totale variazioni</b>	0	-31.066	-3.910	-7.374	0	-42.350
<b>Valore di fine esercizio</b>	0	28.748	6.544	24.812	0	60.104

Le immobilizzazioni materiali sono state ammortizzate con le seguenti aliquote:

Voce di bilancio	Aliquota di ammortamento esercizio 2024
Impianti e macchinari	8%
Impianti interni speciali di comunicaz.	25%
Attrezzature industriali e commerciali	25%
Altri beni:	
Mobilio e arredamento	15%
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	12%
Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche	20%

Nel 2024 sono stati acquistati beni strumentali per € 1.450.=. La Fondazione viene da un importante ciclo di investimenti effettuati dal 2019 al 2023, volti a rinnovare le strutture, adeguarle alle più recenti normative in tema di sicurezza e adeguare la disponibilità di aule alle prevedibili future necessità.

### Immobilizzazioni finanziarie

**Immobilizzazioni finanziarie:** La voce comprende la quota di adesione versata nel 2009 all'associazione GAL Venezia Orientale, iscritta in bilancio al costo di acquisto, per €. 1.033.= e la quota di adesione versata nel 2022 e nel 2023 alla Fondazione ITS Digital Academy, iscritta in bilancio al costo di acquisto, per €. 1.875.=, mentre permane interamente svalutata la partecipazione nella società controllata Polins S.r.l. in considerazione dell'andamento della stessa.

IMM.NI FINANZIARIE	Partecipazioni	Crediti	Altri titoli	TOTALE
--------------------	----------------	---------	--------------	--------

<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	72.636			72.636
Contributi ricevuti				0
Rivalutazioni				0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)				0
Svalutazioni	-70.103			-70.103
<b>Valore di bilancio al 31/12 esercizio precedente</b>	<b>2.533</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.533</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Incrementi per acquisizione	375			375
Contributi ricevuti				
Riclassifiche (del valore di bilancio)				
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)				
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio				
Ammortamento dell'esercizio				0
Svalutazioni effettuate nell'esercizio				
Altre variazioni				
<b>Totale variazioni</b>	<b>375</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>375</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>2.908</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.908</b>

## 5)

### COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO

Non sono iscritti a Bilancio costi di impianto e di ampliamento.

## 6)

### CREDITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI

CREDITI	Di DURATA residua superiore a 5 ANNI
verso imprese controllate	€ -
verso imprese collegate	€ -
verso altri enti del Terzo settore	€ -
verso altri	€ -
altri titoli	€ -
verso utenti e clienti	€ -
verso associati e fondatori	€ -
verso enti pubblici	€ -
verso soggetti privati per contributi	€ -
verso enti della stessa rete associativa	€ -
verso altri enti del Terzo settore	€ -
verso imprese controllate	€ -
verso imprese collegate	€ -
tributari	€ -
da 5 per mille	€ -

imposte anticipate	€	-
verso altri	€	79.774
<b>TOTALE</b>	€	<b>79.774</b>

Tra i crediti di durata residua superiore ai 5 anni emerge l'accantonamento in un fondo assicurativo dell'importo del debito TFR maturato dalla Fondazione Portogruaro Campus E.T.S. al 31.12.2023 relativo a cinque dipendenti pari ad Euro 79.774.

### DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI SU BENI SOCIALI

Non sono iscritti debiti di durata residua superiore a 5 anni.

### NATURA DELLE GARANZIE

Non vi sono garanzie a favore di terzi, fatta eccezione per la garanzia prestata alla Regione Veneto a fronte della contribuzione annuale. La garanzia per un importo di euro 40.000 viene sottoscritta di anno in anno e viene ordinariamente svincolata alla presentazione della rendicontazione.

### 7)

### RATEI E RISCONTI ATTIVI

Movimenti RATEI E RISCONTI ATTIVI	Valore di INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONE nell'esercizio	Valore di FINE ESERCIZIO
Ratei attivi	€ -	€ -	€ -
Risconti attivi	€ 2.852	-€ 111	€ 2.741
<b>TOTALE</b>	€ 2.852	-€ 111	€ 2.741

Composizione RATEI E RISCONTI ATTIVI	Importo
Altri servizi infrannuali	€ 625
Assicurazioni	€ 2.116
<b>TOTALE</b>	<b>€ 2.741</b>

**RISCONTI ATTIVI:** la voce è composta da premi assicurativi di competenza dell'esercizio successivo ma pagati anticipatamente nel 2024 per un importo di € 2.116.= e da costi relativi ad altri servizi di competenza dell'esercizio successivo ma pagati anticipatamente nel 2024 per un importo di € 625.=.

### RATEI E RISCONTI PASSIVI

Movimenti RATEI E RISCONTI PASSIVI	Valore di INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONE nell'esercizio	Valore di FINE ESERCIZIO
Ratei passivi	€ 4.308	€ 178	€ 4.486
Risconti passivi	€ 11.667	€ -	€ 11.667
<b>TOTALE</b>	€ 15.975	€ 178	€ 16.153

Composizione RATEI E RISCONTI PASSIVI	Importo
Rtaeo 14^mensilità	€ 4.486
Corrispettivo UNITS	€ 11.667
<b>TOTALE</b>	<b>€ 16.153</b>

#### RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei passivi comprende il debito verso il personale dipendente per la quattordicesima di € 4.486=.

La voce risconti passivi comprende il corrispettivo ricevuto da parte dell'Università di Trieste di competenza dell'esercizio futuro per € 11.667=.

#### ALTRI FONDI

Composizione ALTRI FONDI	Importo
Impegno per spese programmate future	€ 40.589
<b>TOTALE</b>	<b>€ 40.589</b>

**FONDI PER RISCHI E ONERI:** la voce riguarda un fondo di € 40.589=, destinato alla copertura di spese programmate e destinate allo sviluppo del Polo universitario di Portogruaro di natura determinata, con manifestazione a partire dal 2021. Nel corso dell'esercizio tale fondo è stato integrato con ulteriori € 10.000 in considerazione di ulteriori necessità finanziarie che dovessero manifestarsi in relazione all'aumento dell'offerta formativa.

### 8)

#### PATRIMONIO NETTO

Movimenti PATRIMONIO NETTO	Valore d'inizio esercizio	Incrementi	Decrementi	Valore di fine esercizio
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE	80.000	0	0	80.000
PATRIMONIO VINCOLATO				
Riserve statutarie	0	0	0	0
Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	274.062	0	0	274.062
Riserve vincolate destinate da terzi	0	0	0	0
<b>Totale PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>274.062</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>274.062</b>
PATRIMONIO LIBERO				
Riserve di utili o avanzi di gestione	117.337	2.930	0	120.267
Altre riserve	0	0	0	0
<b>Totale PATRIMONIO LIBERO</b>	<b>117.337</b>	<b>2.930</b>	<b>0</b>	<b>120.267</b>
AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO	2.930	9.441	2.930	9.441

<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>474.329</b>	<b>12.371</b>	<b>2.930</b>	<b>483.770</b>
--------------------------------	----------------	---------------	--------------	----------------

<b>Disponibilità e utilizzo PATRIMONIO NETTO</b>	<b>Importo</b>	<b>Origine Natura</b>	<b>Possibilità di utilizzazione</b>	<b>Utilizzazione effettuata nei 3 precedenti esercizi</b>
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE	80.000	conferimento	copertura disavanzi	
<b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>				
Riserve statutarie				
Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	274.062	fondo a disposizione per scopi sociali	copertura disavanzi	
Riserve vincolate destinate da terzi				
<b>Totale PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>354.062</b>			
<b>PATRIMONIO LIBERO</b>				
Riserve di utili o avanzi di gestione	120.267	avanzi di gestione	copertura disavanzi	
Altre riserve				
<b>Totale PATRIMONIO LIBERO</b>	<b>120.267</b>			
<b>TOTALE</b>	<b>474.329</b>			

La Riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali, risulta iscritta per fare fronte alle necessità finanziarie che si dovessero manifestare per attività di sviluppo e di crescita del Polo Universitario. La crescita, già in essere, qualitativa e dimensionale, impone infatti, continui investimenti in persone, infrastrutture, tecnologie e ricerca.

La Fondazione Portogruaro Campus si avvia a una fase di ulteriore sviluppo, avendo intessuto rapporti strutturali con primari Istituti Universitari. Gli obiettivi in questione vanno sostenuti con un'adeguata struttura patrimoniale e finanziaria.

## 9)

### INDICAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA O DI REINVESTIMENTO DI FONDI O CONTRIBUTI RICEVUTI CON FINALITÀ SPECIFICHE

Nel corso dell'esercizio 2024 la Fondazione ha ricevuto i seguenti contributi:

- la Regione Veneto ha impegnato, per il 2024, un contributo a sostegno del Polo Universitario di Portogruaro di euro 40.000 finalizzato alla copertura di costi di gestione;
- il Comune di Portogruaro ha impegnato, per il 2024, un contributo ordinario di spesa per euro 74.600 ed un contributo straordinario di spesa per euro 25.400 a sostegno del Polo Universitario e delle iniziative in esso organizzate.

Si ricorda che nella prima parte del 2023 era stata attrezzata un'aula ad elevata capienza, come richiesto già per l'anno accademico 2022-2023 dall'ULSS 4 Veneto Orientale, per fare fronte alla prevista maggiore richiesta di iscritti al corso di Laurea in Infermieristica. Infatti, la Regione Veneto, nell'ambito di una programmazione pluriennale e con l'obiettivo di aumentare il numero di personale paramedico, aveva

aumentato il numero dei posti disponibili per il corso. Era stata quindi richiesta la disponibilità della Fondazione Portogruaro Campus a mettere a disposizione un'aula con tali caratteristiche.

Dopo ripetute interlocuzioni con funzionari dell'ULSS4 Veneto orientale, in data 2 febbraio 2023, è pervenuta alla Fondazione comunicazione scritta da parte della stessa ULSS4 Veneto, per conoscenza il Sindaco di Portogruaro, con la richiesta formale della disponibilità a mettere a disposizione del corso di Laurea in Infermieristica un'aula con una capienza di 150 posti.

Dopo avere svolto un'ampia ricognizione dei locali già a disposizione, non è risultata praticabile alcuna ipotesi concreta di utilizzo, dovendo contare il corso sulla disponibilità dell'aula in maniera di fatto esclusiva per l'intero anno accademico.

La società Galleria del Centro S.r.l., di cui il Presidente è amministratore, si è detta disponibile a offrire un locale con dimensioni e caratteristiche logistiche adeguate; il locale, come segnalato nella relazione che accompagna il Bilancio relativo all'esercizio 2023, è situato nel centro di Portogruaro ed è facilmente raggiungibile dall'attuale sede del corso di Laurea.

Valutata tale disponibilità, la Fondazione Portogruaro Campus ha dato incarico ad un professionista di curare i rapporti con il proprietario della sala individuata per l'esecuzione dei lavori e per la messa in sicurezza secondo le normative vigenti e per attrezzare per l'uso scolastico.

In considerazione dell'orizzonte pluriennale di attività della Fondazione e dell'importo dei lavori eseguiti sull'aula oggetto dell'intesa, è stato concordato con la Società Galleria del Centro S.r.l., l'utilizzo in comodato gratuito con la stessa società, come detto con lavori di messa in sicurezza e riadattamento a carico della Fondazione Portogruaro Campus. Il comodato ha la durata di dieci anni; qualora lo stesso dovesse concludersi prima della scadenza naturale, il proprietario si è impegnato a rimborsare i decimi dei lavori effettuati e non ancora usufruiti dalla Fondazione stessa.

Nel corso degli ultimi mesi sono intervenute interlocuzioni sia con l'ULSS4 che con l'Amministrazione Comunale per l'utilizzo dell'aula, tenendo conto del mancato raggiungimento degli iscritti previsti per il corso di Infermieristica nell'ambito di programmazione regionale.

Alla data della presente relazione, l'aula risulta ancora non utilizzata secondo gli obiettivi originali. Tuttavia, proseguiranno con l'Amministrazione Comunale le interlocuzioni al fine di pervenire, in un'ottica di sinergia, a un eventuale utilizzo alternativo – qualora se ne manifestasse il bisogno - dei locali già attrezzati.

Va anche considerato che la Fondazione opera con logiche pluriennali e che con le Università con cui sono attivi rapporti di collaborazione, potrebbe presentarsi l'opportunità di estendere l'offerta formativa con la conseguente necessità di disporre di locali e strutture adeguate, tra cui potrebbe rientrare l'utilizzo dell'aula predisposta presso la Galleria del Centro.

## **10)**

### **DESCRIZIONE DEI DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE**

Non ricorrono tali tipologie di debiti.

## **11)**

### **ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE**

<b>PROVENTI E RICAVI</b>	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
<b>Da attività di interesse generale</b>			
Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	€ 135.000	€ -	€ 135.000
Contributi da soggetti privati	€ 30.000	€ 2.400	€ 32.400
Contributi da enti pubblici	€ 40.000	€ -	€ 40.000
Proventi da contratti con enti pubblici	€ 350.000	€ -	€ 350.000
Altri ricavi, rendite e proventi	€ 2.365	€ 2.657	€ 5.022
<b>Da attività diverse</b>			
Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	€ 8.923	€ 632	€ 9.555
Proventi da contratti con enti pubblici	€ 8.075	-€ 1.067	€ 7.008
<b>Da attività di raccolta fondi</b>			
	€ -	€ -	€ -
<b>Da attività finanziarie e patrimoniali</b>	€ -	€ -	€ -
Da rapporti bancari	€ 540	€ 920	€ 1.460
<b>Di supporto generale</b>			
Altri proventi	€ -	€ -	€ -
<b>Indicazione dei singoli elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionali</b>			

<b>ONERI E COSTI</b>	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
<b>Da attività di interesse generale</b>			
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€ -	€ 1.015	€ 1.015
Servizi	€ 35.020	€ 3.401	€ 38.421
Godimento beni di terzi	€ 191.778	-€ 263	€ 191.515
Personale	€ 175.472	€ 3.941	€ 179.413
Ammortamenti	€ 47.307	-€ 7.740	€ 39.567
Accantonamenti	€ -	€ 10.000	€ 10.000
Oneri diversi di gestione	€ 4.668	€ 259	€ 4.927
<b>Da attività diverse</b>			
Servizi	€ 16.554	-€ 2.419	€ 14.135
Oneri diversi di gestione	€ 25	-€ 25	€ -
<b>Da attività di raccolta fondi</b>			
	€ -	€ -	€ -
<b>Da attività finanziarie e patrimoniali</b>	€ -	€ -	€ -
Su rapporti bancari	€ 6.507	-€ 740	€ 5.767
<b>Di supporto generale</b>			
Materie prime, sussidiarie, di consumo	€ 10.417	-€ 1.025	€ 9.392
Servizi	€ 76.394	-€ 13.071	€ 63.323
Godimento beni di terzi	€ 2.827	-€ 439	€ 2.388
Altri oneri	€ 3.633	€ 2.381	€ 6.014
<b>Indicazione dei singoli elementi di costo di entità o incidenza eccezionali</b>			

12)

DESCRIZIONE DELLA NATURA DELLE EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE

Nel corso dell'esercizio 2024, la Fondazione ha ricevuto erogazioni liberali da enti pubblici per Euro 140.000 e da Enti Privati per Euro 100.245 così ripartiti:

- Comune di Portogruaro Euro 100.000;
- Fondazione Collegio Marconi Euro 67.845;
- Regione Veneto Euro 40.000;
- Banca Prealpi San Biagio Euro 32.400.

### 13)

#### NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI, RIPARTITO PER CATEGORIA

DIPENDENTI	NUMERO MEDIO
Dirigenti	€ -
Impiegati	€ 6
Altro	€ -
<b>TOTALE</b>	€ 6

La Fondazione ha per l'anno 2024, tra il personale in essere, le seguenti figure: - una figura assunta a tempo parziale in qualità di *tutor* per gli studenti dei tirocini obbligatori previsti dal corso di studi in Scienze dell'Educazione - due impiegati, uno a tempo pieno e indeterminato addetto alla segreteria studenti e uno a tempo parziale e indeterminato addetto all'amministrazione - due addette alle pulizie/mensa a tempo parziale ed indeterminato - un addetto alle manutenzioni a tempo parziale ed indeterminato.

Il numero di dipendenti al 31.12.2024 risulta quindi essere di 6 unità, di cui 5 part-time. Di particolare rilevanza è il servizio relativo ai tirocini a favore degli studenti; si tratta di un elemento distintivo del Polo Universitario di Portogruaro. Tale servizio è stato rafforzato in relazione all'avvio, nel 2021, del corso magistrale in Scienze dell'Educazione.

#### NUMERO DEI VOLONTARI ISCRITTI NEL REGISTRO DEI VOLONTARI DI CUI ALL'ART. 17, COMMA 1, CHE SVOLGONO LA LORO ATTIVITÀ IN MODO NON OCCASIONALE

La Fondazione non ha ulteriori volontari oltre ai componenti effettivi del Consiglio di Amministrazione, i quali svolgono funzioni di indirizzo strategico e di direzione generale nonché di supporto all'ufficio amministrativo e di segreteria. Si tratta di un sostegno, di tempo e di professionalità, fondamentale per la gestione dell'Ente.

### 14)

#### COMPENSI ALL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE, ALL'ORGANO DI CONTROLLO E AL SOGGETTO INCARICATO DELLA REVISIONE LEGALE

COMPENSI	Valore
Amministratori	€ -
Organo di controllo	€ 5.640

<b>TOTALE</b>	€ 5.640
---------------	---------

Non vi sono per il 2024 compensi erogati agli amministratori.

L'ammontare dei compensi spettanti all'Organo di controllo è pari a complessivi Euro 5.640.

## 15)

### PROSPETTO IDENTIFICATIVO DEGLI ELEMENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI E DELLE COMPONENTI ECONOMICHE INERENTI I PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE DI CUI ALL'ART. 10 DEL D.LGS. N. 117/2017 E S.M.I.

Non ricorre tale tipologia di elementi.

## 16)<sup>2</sup>

### OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE<sup>3</sup>

Si attesta che la Fondazione, nell'esercizio 2024, ha realizzato le seguenti operazioni con gli Enti Fondatori:

PARTI CORRELATE	Natura del rapporto	Crediti	Debiti	Proventi e ricavi	Oneri e costi
Comune di Portogruaro	contribuzione	€ 25.400	€ -	€ 100.000	€ -
Fondazione Collegio Marconi	contribuzione	€ 30.000	€ -	€ 67.845	€ -

Si precisa che nel corso dell'esercizio 2023 la Fondazione Portogruaro Campus E.T.S. ha provveduto alla sottoscrizione di un comodato gratuito con la società Galleria del Centro S.r.l., di cui il Presidente della Fondazione Portogruaro Campus E.T.S. è anche amministratore, per l'utilizzo di un locale destinato ad aula con elevata capienza come richiesto dall'ULSS4 Veneto Orientale. Per un maggiore dettaglio si veda la nota 9.

## 17)

### PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO O DI COPERTURA DEL DISAVANZO

<sup>2</sup> Per PARTI CORRELATE si intende: a) ogni persona o ente in grado di esercitare il controllo sull'ente. Il controllo si considera esercitato dal soggetto che detiene il potere di nominare o rimuovere la maggioranza degli amministratori o il cui consenso è necessario agli amministratori per assumere decisioni; b) ogni amministratore dell'ente; c) ogni società o ente che sia controllato dall'ente (ed ogni amministratore di tale società o ente). Per la nozione di controllo delle società si rinvia a quanto stabilito dall'art. 2359 del codice civile, mentre per la nozione di controllo di un ente si rinvia a quanto detto al punto precedente; d) ogni dipendente o volontario con responsabilità strategiche; e) ogni persona che è legata ad una persona la quale è parte correlata all'ente.

<sup>3</sup> E' necessario precisare anche ogni altra informazione necessaria per la comprensione del bilancio relativa a tali operazioni, qualora le stesse non siano state concluse a normali condizioni di mercato. Le informazioni relative alle singole operazioni possono essere aggregate secondo la loro natura, salvo quando la loro separata evidenziazione sia necessaria per comprendere gli effetti delle operazioni medesime sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico dell'ente.

<b>Destinazione AVANZO Copertura DISAVANZO</b>	Importo
Destinazione dell'avanzo alla Riserva a disposizione per scopi sociali	€ 9.441
<b>TOTALE</b>	<b>€ 9.441</b>
<b>VINCOLI attribuiti all'utilizzo parziale o integrale dell'avanzo da dover evidenziare: le riserve e gli avanzi non sono distribuibili.</b>	

## 18)

### ILLUSTRAZIONE DELLA SITUAZIONE DELL'ENTE E DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE<sup>4</sup>

Nell'esercizio 2024 la Fondazione ha svolto le seguenti attività:

#### **Attività di tirocinio per il Corso di Laurea in Scienze dell'Educazione**

Durante l'Anno Accademico 2023 - 2024, con il coordinamento del prof. Matteo Cornacchia (Università degli Studi di Trieste), e la collaborazione della prof.ssa Elisabetta Madriz (Università degli Studi di Trieste) - su delega della Direttrice di Dipartimento degli Studi Umanistici dell'Università di Trieste, prof.ssa Elisabetta Vezzosi – l'attività di orientamento e organizzazione dei tirocini teorici e pratici obbligatori per gli studenti iscritti al Corso di laurea in Scienze dell'Educazione è stato svolto dalle due dipendenti Campus (di cui una *part time*), nonché una attività di consulenza sulla predisposizione dei piani di studio e di riconoscimento di carriere pregresse.

Per l'Anno Accademico 2024/2025 l'attività di coordinamento è stata affidata al Prof. Giorgio Porcelli in collaborazione con il Prof. Marco Jus, sempre su delega della Direttrice di Dipartimento degli Studi Umanistici dell'Università di Trieste, prof.ssa Elisabetta Vezzosi.

#### **Sportello di segreteria studenti.**

L'Università di Trieste ha, presso questa Fondazione, uno sportello di segreteria gestito da una propria dipendente a tempo pieno e indeterminato. La dipendente garantisce il servizio in presenza tre giorni la settimana dalle ore 9:00 alle ore 11:00 per appuntamento; i restanti due giorni la dipendente presta servizio in *smart-working* garantendo il riferimento telefonico.

L'Ente effettua attività diverse quali la locazione delle aule per convegni o riunioni specifiche ed il servizio mensa agli studenti del Polo universitario di Portogruaro.

#### **Aule studio**

<sup>4</sup> L'analisi è coerente con l'entità e la complessità dell'attività svolta e può contenere, nella misura necessaria alla comprensione della situazione dell'ente e dell'andamento e del risultato della sua gestione, indicatori finanziari e non finanziari, nonché una descrizione dei principali rischi e incertezze. L'analisi contiene, ove necessario per la comprensione dell'attività, un esame dei rapporti sinergici con altri enti e con la rete associativa di cui l'organizzazione fa parte.

Le aule studio e le postazioni *internet* sono a disposizione, con orario 08:00/19:00 dal lunedì al venerdì, non solo agli studenti frequentanti i corsi di studio presso questa sede, ma anche agli studenti universitari iscritti presso altre sedi e residenti nel territorio.

### **Laboratorio IDEAR (laboratorio aperto, Didattico, educativo, innovativo)**

Il Laboratorio, inaugurato il 14 settembre 2023, allestito e messo a disposizione dalla Fondazione Portogruaro Campus per attività rivolte non solo agli studenti del Corso di Studi in Scienze dell'Educazione e del Corso di Laurea Magistrale in Gestione e Coordinamento dei Servizi Educativi, ma anche ad Operatori e Coordinatori di Cooperative, Enti sociali, Scuole (Studenti e Insegnanti), Aziende (Dirigenti e Dipendenti), viene gestito dalla prof.ssa Gina Chianese, Coordinatrice del Corso di Laurea Magistrale.

Durante l'anno in parola il Laboratorio è stato utilizzato per gli Studenti dei Corsi di Studi presenti presso la Sede della Fondazione settimanalmente accompagnati dai vari docenti.

Nel periodo aprile/giugno 2024 sono stati effettuati ben 10 seminari e *workshop* aperti alle varie realtà, con una buona presenza:

8 aprile – Play, Learn, Win! – Giochi da tavolo ed educazione;

29 aprile – Sviluppo del potenziale per apprendere ad apprendere – metodo Feustein e sue applicazioni;

6 maggio - La pratica psicomotoria preventiva educativa - ampliare conoscenze su strumenti per l'espressione spontanea ed emotiva;

13 maggio – Muovendosi: alla scoperta del corpo! – scoprire e promuovere la dimensione creativa e sensibile del corpo nell'educazione;

20 maggio – Alta sensibilità e promozione della salute nei servizi educativi e sociosanitari;

27 maggio – Disegnando si è natura;

3 giugno - L'educazione Intergenerazionale: pratica chiave per la costruzione e la cura delle comunità;

10 giugno - Coordinamento pedagogico e albi illustrati nella formazione e accompagnamento del gruppo di Lavoro;

17 giugno - Stereotipo o verità? L'Educatore socio-pedagogico nei servizi 0-6 e strumenti educativi applicabili;

24 giugno – La memoria restituita.

### **ATTIVITA' PROMOZIONALE E CONVEGNI ORGANIZZATI**

Si riportano di seguito le attività promozionali ed i convegni organizzati nel corso dell'anno 2024, attività che intendono portare all'attenzione temi di attualità o di rilevanza culturale.

È stato possibile intensificare alcune iniziative, rendendole sempre più visibili, in coordinamento con altre realtà del territorio al fine di migliorarne l'efficacia, in particolare alcuni eventi sono stati organizzati di concerto con le Scuole Superiori del Portogruarese al fine di inserirle anche nell'ambito del futuro orientamento per gli studenti delle Scuole Medie inferiori e Superiori.

Le attività promozionali e convegnistiche organizzate sono state le seguenti:

### **ANNO 2024**

Dal 29/01/2024 al 03/02/2024

“Settimana di sospensione dell'attività didattica” – Liceo XXV Aprile” – Una serie di incontri con gli studenti, presso la sede della Fondazione Portogruaro Campus, con le seguenti attività:

- Diritto, diritti e globalizzazione - Relatori Prof.ssa Marta Infantino – Università di Trieste e Prof. Daniele Dazzan;
- Corsi di orientamento PNRR Ca' Foscari: orientamento al sistema universitario. Relatori Prof.ssa Silvia Cavallin e Prof.ssa Chiara De Giorgi. Prima sezione di attività proposte di orientamento PNRR dell'Università Ca' Foscari dedicato alla conoscenza del sistema universitario, all'orientamento e alla scelta universitaria e professionale e di contestualizzazione al mondo di lavoro;
- Conferenza "COP 28 – Il pianeta è in ginocchio ma non è perduto". Relatore Prof. Maurizio Fermeglia – già Rettore dell'Università di Trieste;
- Corsi di orientamento PNRR Ca' Foscari: seconda attività proposta nel modulo comune. Argomento "Il passaggio dalla scuola all'Università: cosa cambia?". A cura del Settore Orientamento e Tutorato dell'Università Ca' Foscari di Venezia;
- "Intelligenza Artificiale: la nuova elettricità" – Incontro con il Prof. Luca Bortolussi – Docente ordinario Università di Trieste - Una panoramica su una disciplina in rapidissima evoluzione tra scienza, tecnologia, etica e complessità;
- EU BACK TO SCHOOL: incontro con la Dott.ssa Silvia Forni - funzionaria europea con oltre 15 anni di esperienza nel campo del mercato interno europeo.
- STORMY WEATHER IV. Incontro con l'ing. Matteo De Piccoli - Ingegnere nucleare e attivista ambientale – su alcuni elementi fondamentali del cambiamento climatico, mostrando le sfide che le nuove generazioni saranno chiamate ad affrontare.

24/02/2024

Evento "ACQUA/ FUOCO/HERITAGE FUTURE – Storie di trasformazione per la conservazione" - A cura OEJ – Consultancy & Media Group di Portogruaro.

09-23/04/2024

Mostra Itinerante – DON LORENZO MILANI "GIANNI e PIERINO - La scuola di lettere a una professoressa" in collaborazione con l'Università di Trieste e la Fondazione Collegio Marconi in occasione del loro centenario.

11/04/2024

Proiezione film "FUTURA" in collaborazione con l'Università di Trieste nel centenario della Fondazione.

15/04/2024

Lezione aperta "Direzione Trieste – la rotta balcanica, il confine, l'accoglienza" in collaborazione con l'Università di Trieste promotrice dell'evento. Partecipazione libera e aperta a tutti.

30/04/2024

Lezione aperta "Accompagnare le famiglie nel territorio" - Ospiti docenti e studenti Università Paris Nanterre: accompagnare le famiglie con *background* migratorio nel contesto europeo: riflessione sulle pratiche. L'Alleanza portogruarese e il programma P.P.I.I.: esempi di integrazione per le famiglie. Alla ricerca delle famiglie dell'antichità. In Collaborazione con l'Università di Trieste, Università degli Studi di Padova, Université Paris Nanterre e Fondazione "Ragazzi in Gioco".

2- 9 – 16 – 23/05/2024

Corso di Formazione per Amministratori di Sostegno a cura Associazione ADS – Portogruaro.

20-21/06/2024

4<sup>a</sup> Edizione Corso di Alta Formazione: "DIGITAL TRANSFORMATION TRAINING. L'intelligenza Artificiale Generativa come driver di innovazione aziendale", in collaborazione con SMACT Competence Center.

03/07/2024

Incontro con l'Autore Fabio Franzin: presentazione libro "Case, Presepi e altri ritrovati". In collaborazione con l'Associazione "Il Porto dei Beneandanti" di Portogruaro.

Un percorso lirico, complesso, articolato, potente che indaga la condizione umana in tutte le direzioni.

05/07/2024

Performance scenica, musicale, poetica, visiva "DIETRO IL PAESAGGIO" a cura Università Ca' Foscari di Venezia, Associazione Artivarti di Portogruaro, Associazione "Porto dei Beneandanti", Fondazione "Collegio Marconi", Fondazione Portogruaro Campus E.T.S.", Fondazione Musicale Santa Cecilia.

Uno spettacolo che indaga le trasformazioni dell'entroterra veneto, terra di fiumi campi, borghi antichi e città laboriose, soggetta oggi a profondi cambiamenti.

Lo spettacolo ha proposto un'esperienza artistica che fonde poesia, filosofia, storia e musica per esplorare l'identità di questi territori.

11/09/2024

Concerto presso il Teatro Russolo di Portogruaro per le celebrazioni dei centenari dell'Università di Trieste e della Fondazione Collegio Marconi in collaborazione con la Fondazione Santa Cecilia di Portogruaro.

09/11/2024

Incontro con l'autore Maurizio Conti: Presentazione del libro "Un cappellano tra due guerre e... Don Milani".

25/11/2024

Proiezione film "C'E' ANCORA DOMANI" di Paola Cortellesi – Introduzione e guida all'analisi prof.ssa Lisa Brambilla (Università degli Studi Milano Bicocca) e prof.ssa Gina Chianese (Università di Trieste).

28/11/2024

Conferenza in collaborazione con la Fondazione Collegio Marconi dal tema "Il progetto Universitario". Relatori Mons. Prof. Don Orioldo Marson e Dott. Massimo Forliti.

03/12/2024

*Workshop* sul tema: "ACCOMPAGNARE CHI NON È ACCOMPAGNATO: migrazioni, accoglienza e tutela chi non è accompagnato" in collaborazione con UNICEF, Università degli Studi di Trieste, Associazione Tutori Volontari FVG; Garante Regionale dei Diritti della Persona, Tribunale per i Minorenni di Trieste. Università degli Studi di Udine.

09/12/2024

Conferenza – Incontro con il Prof. MAURO BERRUTO "CAPOLAVORI – come il potenziale di ciascuno può essere trasformato fino all'eccellenza", in collaborazione con l'Università degli Studi di Trieste.

## 19)

### EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E PREVISIONI DI MANTENIMENTO DEGLI EQUILIBRI ECONOMICI E FINANZIARI

Nel corso dell'esercizio 2024 si è ottenuto un avanzo di euro 9.441 (2.930 euro nel 2023). Nel corso del 2024 sono rimaste stabili, rispetto all'esercizio precedente, le dinamiche contributive da parte degli Enti Fondatori (euro 135.000) e da parte di privati (euro 32.400 contro euro 30.000). Stabili anche i proventi derivanti dalle attività formative universitarie. Si è mantenuta costante l'attenzione ai costi di gestione (euro 565.877 euro contro euro 570.600 del 2023), salvaguardando tuttavia la costante erogazione di servizi e garantendo quelle attività grandemente apprezzate dagli studenti, quali i tirocini curriculari.

Ha subito un leggero decremento la voce ammortamenti (da euro 47.307 ad euro 39.567) in relazione al progressivo utilizzo degli investimenti effettuati in esercizi passati e in relazione alla durata delle locazioni di immobili sui quali la Fondazione ha effettuato migliorie. Le locazioni si estendono per la durata prevedibile di utilizzo dei locali utilizzati.

Il risultato positivo si aggiunge ai consistenti avanzi economici degli esercizi precedenti, che contribuiscono, nel loro insieme, a dotare la Fondazione di un patrimonio decisamente solido in relazione alle attività oggi svolte. Vanno tuttavia considerati gli impegni prospettici: i piani di sviluppo delineati in altre sezioni della presente relazione dovrebbero trovare adeguato sostegno negli Enti Fondatori e nei principali *stakeholders*. Al 31 dicembre 2024 la Fondazione può fare affidamento, come già segnalato, su un patrimonio di euro 483.770.

La gestione, come già commentato nelle precedenti relazioni, si ispira a criteri di prudenza e di costante attenzione ai costi, senza tuttavia rinunciare, come meglio descritto in altre parti della presente relazione agli investimenti necessari a garantire lo svolgimento dei corsi con strutture logistiche e con livelli di servizio adeguati a favore degli studenti e del personale docente. Tutte le attività di investimento sono volte a garantire agli studenti infrastrutture adeguate a servizi di qualità, in modo tale da rendere il Polo Universitario un centro accogliente e moderno.

Nelle rilevanti attività di investimento (sia materiali che immateriali) si mantiene sempre saldo l'obiettivo strategico dello sviluppo delle future attività del Polo Universitario, salvaguardando la solidità patrimoniale di medio-lungo termine, dalla quale non si può ovviamente prescindere quale solida base per l'ampliamento progressivo, quantitativo e qualitativo, dell'offerta formativa. Si tratta di un obiettivo strategico condiviso dagli Enti Fondatori, che sempre richiamiamo quale elemento chiave delle scelte gestionali.

Il risultato 2024 è stato ottenuto grazie alla convenzione in essere con l'Università di Trieste e grazie ai significativi contributi pubblici (Comune di Portogruaro, Regione Veneto), perno indispensabile della formazione universitaria e post-universitaria e ai contributi derivanti dall'altro Ente Fondatore (Fondazione Marconi); da ricordare anche i costanti sostegni privati (Banca Prealpi San Biagio).

A tutti va il più sincero ringraziamento, mai abbastanza ribadito, da parte del Consiglio di Amministrazione e degli Enti fondatori della **Fondazione Portogruaro Campus E.T.S.**. Il Consiglio di Amministrazione ritiene doveroso confermare e ribadire la volontà, come per gli esercizi precedenti, di operare con una visione

pluriennale, in quanto il Polo Universitario è impegnato in programmi di medio-lungo periodo e in attività di sviluppo che tale visione rendono necessaria. I corsi di Laurea che si svolgono presso le nostre aule hanno durata pluriennale e gli studenti frequentano per un periodo significativo della loro vita. Le scelte gestionali devono quindi inevitabilmente ispirarsi a logiche di lungo periodo.

Per l'esercizio 2025 si prevede un risultato gestionale in linea con quello ottenuto nel corso degli ultimi esercizi.

Da segnalare che il 31 dicembre 2025 scadranno le convenzioni in essere con il Comune di Portogruaro e con il Collegio Marconi. Nel corso dei prossimi mesi prenderanno avvio le interlocuzioni per il rinnovo delle stesse.

La controllata Polins S.r.l. ha chiuso l'esercizio 2024 con una modesta perdita a causa dell'inattività che si è protratta anche per l'esercizio 2024, anche a causa della mancata erogazione dei contributi programmati. Nel corso del mese di giugno si svolgerà l'Assemblea della controllata allo scopo di valutare con gli *stakeholders* la situazione della stessa e di conseguenza le iniziative più adeguate.

## 20)

### INDICAZIONE DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLE ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

#### LINEE PROGRAMMATICHE PER GLI ANNI 2025 E 2026

Le **linee programmatiche** per il 2025 e gli anni successivi ricalcano, sia in termini di obiettivi generali che di azioni, quanto indicato e già in parte realizzato nel corso degli ultimi anni; certamente il mondo della formazione e universitario comincia ad avvertire con forza le tendenze demografiche, con un progressivo calo della popolazione studentesca, tema che porrà una sfida rilevante agli Enti della formazione e che richiederà un evidente salto di qualità in termini di offerta e di servizi. È un tema già affrontato e in relazione al quale la Fondazione Portogruaro Campus ha operato con costanza e metodo nel corso degli ultimi anni. Si stanno anche manifestando tendenze sociali e politiche, in un quadro geopolitico davvero instabile, che non possono e non potranno essere trascurate da chi opera nel mondo della formazione secondaria e universitaria.

Come ricordato nelle precedenti relazioni, una sempre maggiore attenzione dovrà essere dedicata ai temi dei cambiamenti climatici e alla impetuosa accelerazione verso la digitalizzazione; si presentano quali ulteriori sfide per il mondo universitario, cui imporranno un diverso modo di agire e di operare.

La Fondazione intende avere nei confronti di tali sfide un atteggiamento di apertura e di costante confronto con gli interlocutori istituzionali (*in primis* le Università con cui collabora).

Chiaramente dalla crisi pandemica è emersa con forza la sempre maggiore attenzione ai servizi alla persona; il Polo Universitario di Portogruaro dei servizi alla persona ha fatto la propria vocazione e tale ragion d'essere si intende valorizzare in maniera ancora più marcata nel futuro.

Gli obiettivi della Fondazione Portogruaro Campus possono così essere aggiornati:

- **Proseguire nel consolidamento del corso di laurea in Scienza dell'Educazione;** anche per l'anno accademico 2024-2025 è proseguita una tendenza estremamente favorevole nel numero di matricole iscritte, che hanno raggiunto il ragguardevole numero di 333. È un'ulteriore conferma di un modello di

successo, sia sotto il profilo qualitativo che quantitativo, del corso di Laurea triennale. Anche il corso Magistrale in “Coordinamento e gestione dei servizi educativi” ha fatto registrare (al suo quarto anno di operatività) un numero di iscritti significativo (49).

La Fondazione ha tra gli obiettivi strategici il mantenimento e il consolidamento della storica collaborazione con l’Università di Trieste, con l’obiettivo di aumentare la qualità dei servizi offerti agli studenti dei corsi già esistenti ed eventualmente estendendo l’offerta formativa.

- **Consolidare la collaborazione con l’ULSS 4;** al fine di rafforzare a Portogruaro il Corso di Laurea in Scienze Infermieristiche dell’Università di Padova. La collaborazione ha da anni manifestazione attraverso la promozione congiunta dei rispettivi corsi di Laurea ed altre attività in un’ottica di efficienza e di sinergia. Riteniamo che tale corso di Laurea si integri con la realtà del Polo Universitario, contribuendo a valorizzare la specializzazione dell’area di Portogruaro nei servizi alla persona; come commentato in altra parte della presente relazione, la Fondazione ha predisposto, proprio in virtù della collaborazione in essere, un’aula ad elevata capienza in vista di un programmato aumento del numero degli studenti frequentanti il corso di Laurea in Infermieristica.

- **Estendere le collaborazioni con altri Centri Universitari ed Enti di Alta Formazione;** la Fondazione Portogruaro Campus – facendo leva su una tradizione ormai consolidata (il Polo Universitario è nato nel 1997) e sull’eccellente reputazione conquistata negli anni - intende aprirsi a diverse realtà per rendere più feconda l’attività accademica, realizzare sinergie operative e arricchire con contributi di diversa natura il proprio profilo istituzionale. Per gli anni a venire vorremmo estendere tali collaborazioni ad altre Istituzioni Universitarie del Triveneto (in particolare Ca’ Foscari e Università di Padova), con le quali sono già attive collaborazioni e sono state portate a termine iniziative comuni in anni recenti.

- **Estendere la presenza della Fondazione nella Comunità locale;** il Polo Universitario rappresenta una delle importanti e significative realtà del Veneto Orientale; proprio in virtù di tale posizione e delle responsabilità che ne conseguono, si intende stringere un rapporto sempre più stretto con la Comunità locale. Riteniamo che un Polo Universitario possa agire con efficacia assumendo certamente una prospettiva di ampio respiro sotto il profilo accademico, ma anche interagendo costantemente con i principali attori dell’area geografica di riferimento. Tale obiettivo è già in parte stato raggiunto, tanto che nel corso del 2024 hanno assunto la qualifica di soggetti sostenitori la Banca Prealpi SanBiagio, con la quale è già in essere una stretta collaborazione e la Fondazione Santo Stefano, la quale opera negli undici Comuni del portogruarese. La recente assegnazione di un contributo per lo sviluppo dell’imprenditoria giovanile da parte della Fondazione di Venezia e l’assegnazione da parte di iNEST (Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem) di un contributo nell’ambito del PNRR, per un progetto volto alla valorizzazione dell’eredità culturale dell’area di Portogruaro, vanno nella direzione di conquistare un ruolo sempre più attivo nella realtà locale.

- **Intensificare, in coordinamento con la rete scolastica, l’attività di orientamento per i giovani e i ragazzi delle superiori;** Tale attività ha trovato manifestazione attraverso i numerosi convegni e conferenze organizzati presso il Polo Universitario, che hanno lo scopo di approfondire temi di attualità sociale, economica, culturale e di fornire quindi ai giovani strumenti per orientarsi nella complessità del mondo attuale e compiere adeguate scelte lavorative e di formazione. Si rinvia all’apposita sezione dedicata agli eventi organizzati nel corso del 2024.

Lo sviluppo di nuove attività, sostenuto dal mantenimento degli elevati livelli qualitativi offerti dal Polo Universitario, appare elemento essenziale e irrinunciabile: **l'Alta Formazione rappresenta la leva più importante di sviluppo di una Comunità locale e, più in generale, di un Paese.**

**Tale esigenza è resa ancora più evidente nel "Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza", laddove sono previsti investimenti significativi nel potenziamento dei servizi di istruzione.** In quest'ottica di sviluppo, di concerto con gli Enti Fondatori, sono state portate all'attenzione degli *stakeholders* iniziative volte ad aumentare le disponibilità di aule e di infrastrutture tali da soddisfare anche la crescente richiesta di residenzialità.

Lo sviluppo di tali attività è fatto proprio dall'atto di nascita della Fondazione Portogruaro Campus, volta alla valorizzazione del tessuto sociale e culturale della Comunità in cui opera. L'ormai consolidata tradizione e le ampie collaborazioni sviluppate negli anni consentono tuttavia alla Fondazione di guardare oltre i confini del proprio territorio e di coltivare la legittima ambizione di sviluppare ulteriormente la propria rete di relazioni e le attività formative. In tale sforzo la Fondazione dovrà essere sostenuta dai principali attori del territorio, laddove è ormai consolidata l'evidenza che il livello educativo presenti una correlazione diretta con lo sviluppo economico e sociale di un Paese e di una Comunità.

Vi è una domanda significativa di formazione universitaria e postuniversitaria; tale domanda, tuttavia, è selettiva e orientata alla qualità dell'offerta formativa. Innovazione tecnologica, maggiore concorrenza internazionale, affacciarsi a nuovi bisogni e nuovi mercati sono le tendenze di fondo che disegneranno la società e quindi la formazione superiore nei prossimi anni.

Come negli anni precedenti confermiamo che **Il Polo Universitario di Portogruaro** intende rimanere protagonista di tale sviluppo, confortato in questa ambizione dai risultati raggiunti con costanza nel corso degli anni.

## 21)

### INFORMAZIONI E RIFERIMENTI IN ORDINE AL CONTRIBUTO CHE LE ATTIVITÀ DIVERSE FORNISCONO AL PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE DELL'ENTE E L'INDICAZIONE DEL CARATTERE SECONDARIO E STRUMENTALE DELLE STESSE

L'ente effettua attività diverse quali la locazione delle aule per convegni o riunioni specifiche ed il servizio mensa agli studenti del Polo universitario di Portogruaro.

#### **Servizio Mensa**

Nel settembre 2020 la Fondazione Portogruaro Campus ha sottoscritto una nuova convenzione con una società esterna fornitrice dei pasti somministrati in mensa a studenti e a docenti; la Fondazione Portogruaro Campus provvede a fatturare la differenza tra quota a carico dello studente e costo complessivo del pasto all'ARDIS - Agenzia Regionale Diritto allo Studio del Friuli-Venezia-Giulia, con la quale in data 29 luglio 2023 è stata rinnovata la "Convenzione per l'erogazione del Servizio di Ristorazione" con decorrenza 1° settembre 2023 – 31 agosto 2026.

L'attività di somministrazione dei pasti è stata svolta da personale Campus.

La proporzione di tali entrate è pari al 3% sul totale complessivo dell'ente, mentre la proporzione dei rispettivi costi è pari al 3% sul totale complessivo dell'ente.

## 22)

### PROSPETTO ILLUSTRATIVO DEI COSTI E DEI PROVENTI FIGURATIVI<sup>5</sup>

Componenti FIGURATIVE	Valore
Costi figurativi relativi all'impiego di VOLONTARI iscritti nel Registro di cui al co. 1, art. 17 del D.Lgs. n. 117/2017 e s.m.i.	€ 99.463
Erogazioni gratuite di DENARO e cessioni o erogazioni gratuite di BENI o SERVIZI, per il loro <i>valore normale</i>	€ 11.957
Differenza tra il <i>valore normale</i> dei BENI o SERVIZI acquistati ai fini dello svolgimento dell'attività statutaria e il loro costo effettivo di acquisto	€ -

E' stato calcolato che per l'anno 2024 sono state offerte dai volontari 2.317 ore di lavoro.

Nel corso dell'esercizio 2023 la Società ha sottoscritto un contratto di comodato ad uso gratuito per l'utilizzo di un'aula presso la Galleria del centro di Portogruaro riuscendo così a beneficiare di un canone di locazione non dovuto che sarebbe stato almeno pari ad Euro 11.957.

### DESCRIZIONE DEI CRITERI UTILIZZATI PER LA VALORIZZAZIONE DEGLI ELEMENTI PRECEDENTI

Si precisa che l'attività dei componenti degli organi di amministrazione dell'ente viene resa a titolo gratuito.

Per il conteggio dei costi figurativi la Fondazione ha attribuito un costo orario per una qualifica da Quadro ai tre Consiglieri attualmente in carica ed un costo orario per una qualifica da Dirigente al Presidente del Consiglio di amministrazione e al Consigliere Incaricato, conteggiando così l'effettivo loro lavoro svolto e le presenze durante le riunioni del Consiglio di Amministrazione e delle Assemblee.

## 23)

### DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI<sup>6</sup>

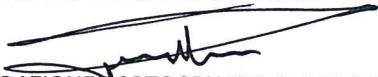
Nei trattamenti retributivi l'ente rispetta il rapporto previsto dall'art. 16 del D. Lgs. 117/2017.

## 24)

### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI<sup>7</sup>

Nel corso del 2024 non sono state svolte attività di raccolta fondi.

Portogruaro, 14.04.2025

  
FONDAZIONE PORTOGRUARO CAMPUS E.T.S.  
Il Legale rappresentante  
Massimo ZANON

<sup>5</sup> Se riportati in calce al rendiconto gestionale.

<sup>6</sup> Ai fini della verifica del rispetto del RAPPORTO 1 a 8, di cui all'art. 16 del D.Lgs. n. 117/2017 e s.m.i., da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda, ove tale informativa non sia già stata resa o debba essere inserita nel bilancio sociale dell'ente.

<sup>7</sup> Rendicontata nella Sezione C del Rendiconto Gestionale.

**RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE IN OCCASIONE  
DELL' APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024 REDATTA IN  
BASE ALL'ATTIVITÀ DI VIGILANZA ESEGUITA AI SENSI DELL'ART. 30 DEL D.LGS N. 117 DEL 3  
LUGLIO 2017**

**AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELLA FONDAZIONE PORTOGRUARO CAMPUS E.T.S.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge ed alle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili a oggi applicabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

Il bilancio d'esercizio della Fondazione Portogruaro Campus E.T.S. al 31.12.2024 è stato redatto in conformità all'art. 13 d.lgs. n. 117 del 3 luglio 2017 (d'ora in avanti anche "Codice del Terzo settore" o "CTS") e del d.m. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35 Principio contabile ETS (d'ora in avanti anche "OIC 35") che ne disciplinano la redazione; il bilancio evidenzia un avanzo d'esercizio di euro 9.441 e, a norma dell'art. 13, co. 1, del Codice del Terzo Settore, è composto da stato patrimoniale (mod. A), rendiconto gestionale (mod. B) e relazione di missione (mod. C).

L'organo di controllo, non essendo stato incaricato di esercitare la revisione legale dei conti, per assenza dei presupposti previsti dall'art. 31 del Codice del Terzo Settore, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza ed i controlli previsti dalla Norma 3.8. delle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore, consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. L'attività svolta non si è quindi sostanziata in una revisione legale dei conti. L'esito dei controlli effettuati è riportato nel successivo paragrafo 3.

**1) Attività di vigilanza svolta ai sensi dell'art. 30, co. 7 del Codice del Terzo Settore**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile, e sul loro concreto funzionamento; abbiamo inoltre monitorato, tenendo in considerazione le pertinenti indicazioni ministeriali, l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, con particolare riguardo alle disposizioni di cui all'art. 5 del Codice del Terzo Settore,

inerente all'obbligo di svolgimento in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale, all'art. 6, Inerente al rispetto dei limiti di svolgimento di eventuali attività diverse, all'art. 7, inerente alla raccolta fondi, ove presenti, e all' art. 8, inerente alla destinazione del patrimonio e all'assenza (diretta e indiretta) di scopo lucro.

Per quanto concerne il monitoraggio degli aspetti sopra indicati e delle relative disposizioni si riferiscono di seguito gli esiti dell'attività svolta:

- l'ente persegue in via principale, in linea con quanto previsto all'art. 5 del Codice del Terzo Settore e dello statuto, le seguenti attività: lettera d) le attività di interesse generale costituite da educazione, istruzione e formazione professionale ai sensi della legge 28 marzo 2023, n 53 e successive modificazioni, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa; lettera i) organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui al predetto articolo; svolge inoltre diverse attività strumentali e di supporto alla didattica e/o formazione presso il polo Universitario di Portogruaro;
- per il perseguimento delle suddette attività, l'ente, nei limiti previsti dal d.m. 19/05/2021, n. 107, può effettuare le attività diverse previste dall'art. 6 del Codice del Terzo Settore in base a quanto disposto dalle disposizioni statutarie, così come illustrato nella Relazione di missione;
- l'Ente, nell'anno 2024, non ha attuato alcuna attività di raccolta fondi, di cui all'art. 7 del Codice del Terzo Settore e dalle relative linee guida approvate dal d.m. 9.6.2022;
- l'Ente ha rispettato il divieto di distribuzione diretta o indiretta di avanzi e del patrimonio; a questo proposito, ai sensi dell'art. 14 del Codice del Terzo Settore, ha adempiuto agli obblighi di pubblicazione degli emolumenti, compensi o corrispettivi a qualsiasi titolo corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, ai dirigenti nonché agli associati

Abbiamo partecipato alle assemblee degli Enti Fondatori ed alle riunioni dell'organo di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo di amministrazione, con adeguato anticipo, anche nel corso delle sue riunioni, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'ente e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, tramite l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e tramite l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dagli associati ex art. 29, co. 2, del Codice del Terzo Settore.

## **2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

L'organo di controllo, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste Norma 3.8. delle "Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore" applicabili e consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. In assenza di un soggetto incaricato della revisione legale, inoltre, l'organo di controllo ha verificato la rispondenza del bilancio e della relazione di missione ai fatti e alle informazioni di rilievo di cui l'organo di controllo era a conoscenza a seguito della partecipazione alle riunioni degli organi sociali, dell'esercizio dei suoi doveri di vigilanza, dei suoi compiti di monitoraggio e dei suoi poteri di ispezione e controllo.

L'Organo di controllo ha verificato che gli schemi di bilancio fossero conformi a quanto disposto dal d.m. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come Integrato dall'OIC 35.

Per quanto a nostra conoscenza, l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

## **3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, in qualità di organo di controllo, concordiamo con la proposta del consiglio di amministrazione di destinazione dell'avanzo di esercizio di euro 9.441 a Riserva disponibile per scopi sociali.

### **Rendicontazione della attività di monitoraggio e dei suoi esiti**

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, d.lgs. n 117/2017 (d'ora in avanti Codice del Terzo settore, o CTS), abbiamo svolto nel corso dell'esercizio 2024 l'attività di monitoraggio dell'osservanza delle finalità

civiche, solidaristiche e di utilità sociale da parte della Fondazione Portogruaro Campus ETS, con particolare riguardo alle disposizioni di cui agli artt. 5, 6, 7 e 8 dello stesso Codice del Terzo settore. Tale monitoraggio, eseguito compatibilmente con il quadro normativo attuale, ha avuto ad oggetto, in particolare, quanto segue:

- la verifica dell'esercizio in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale di cui all'art. 5, co. 1, Codice del Terzo settore per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio, nonché, eventualmente, di attività diverse da quelle indicate nell'art. 5, co. 1, del Codice del Terzo settore, purché nei limiti delle previsioni statutarie e in base a criteri di secondarietà e strumentalità stabiliti con d.m. 19.5.2021, n. 107;
- il rispetto, in occasione di eventuali attività di raccolta fondi effettuate nel periodo di riferimento, dei principi di diversità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico, la cui verifica sia in linea con quanto previsto dalle linee guida per la raccolta fondi stabilite con d.m. 9.6.2022;
- il perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti (ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate) per lo svolgimento dell'attività statutaria; l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori e altri componenti degli organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, co. 3, lett. a) - lett. e), del Codice del Terzo settore.

Portogruaro, 18 aprile 2025

L'organo di controllo

  
Dott.ssa Laura VENDRAME

  
Dott.ssa Lairetta POL BODETTO

  
Dott. Renzo PAVANATI